

**KÖFOP-2.1.2-VEKOP-15- 2016-
00001**

**A jó kormányzást megalapozó
közszolgálat-fejlesztés**

**„Program- és
projektvégrehajtás”**



SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

AZ ELŐADÁS TARTALMA

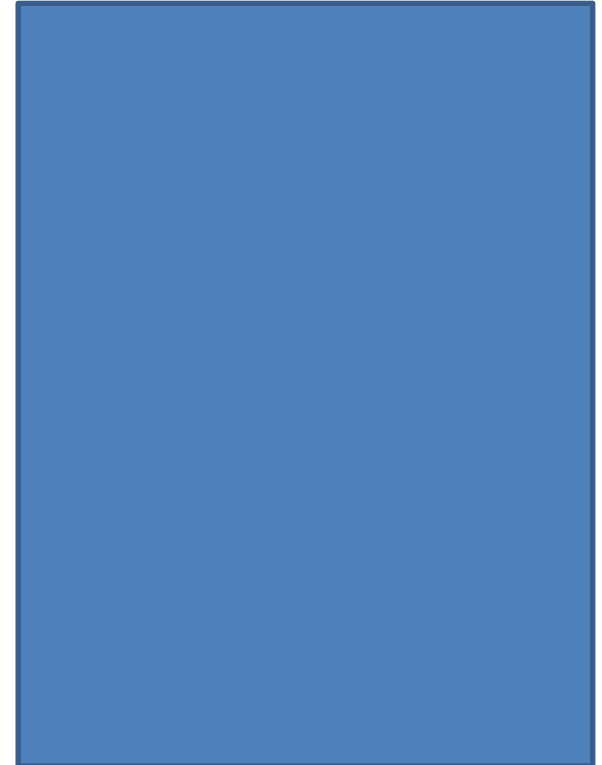
A TÁMOGATÁSOK FELHASZNÁLÁSÁNAK KERETEI

**Makrogazdasági környezet
Irányítási és ellenőrzési rendszer
(intézményi környezet)**

**Stratégiai és operatív feltételek:
pályázati kiírás, operatív program
módosítása**

**Komplex problémakezelés területi
eszközei**

**Projekttervezés és lebonyolítás kiemelt
szempontjai**



GONDOS GAZDASÁGI IRÁNYÍTÁS

FORRÁSOK ELÉRHETŐSÉGÉVEL ÖSSZEKAPCSOLÓDIK

Előzmény

Addicionalitás, társfinanszírozás, KA, capping

Válság következménye:

Gazdasági és monetáris unió megszilárdítása

- **Európai szemeszterrel való összhang:**

Költségvetési, makro-gazdasági és strukturális politikák összehangolása

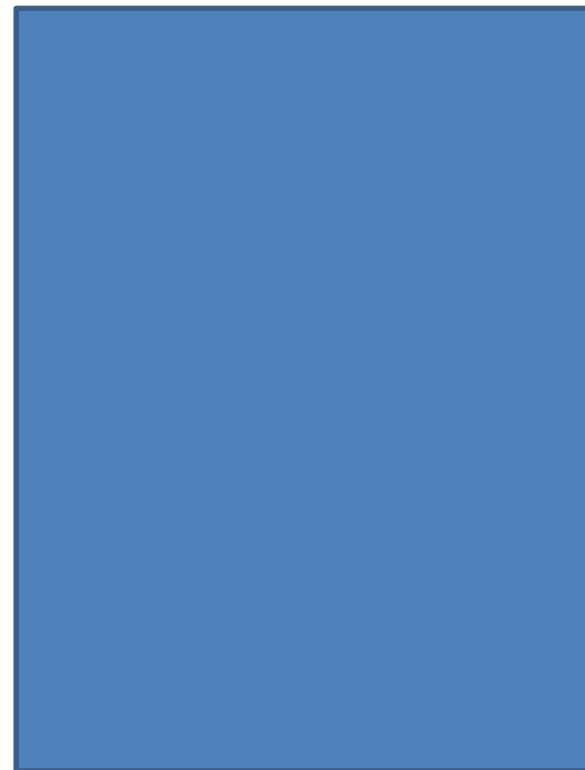
XI: éves növekedési jelentés (+riasztási mechanizmus)

XII: tagállami költségvetések elfogadása

III: növekedési jelentés és prioritások elfogadása, Bizottság előrejelzése

IV: stabilitási/konvergencia és nemzeti reform program

VII: országspecifikus ajánlások



GONDOS GAZDASÁGI IRÁNYÍTÁS

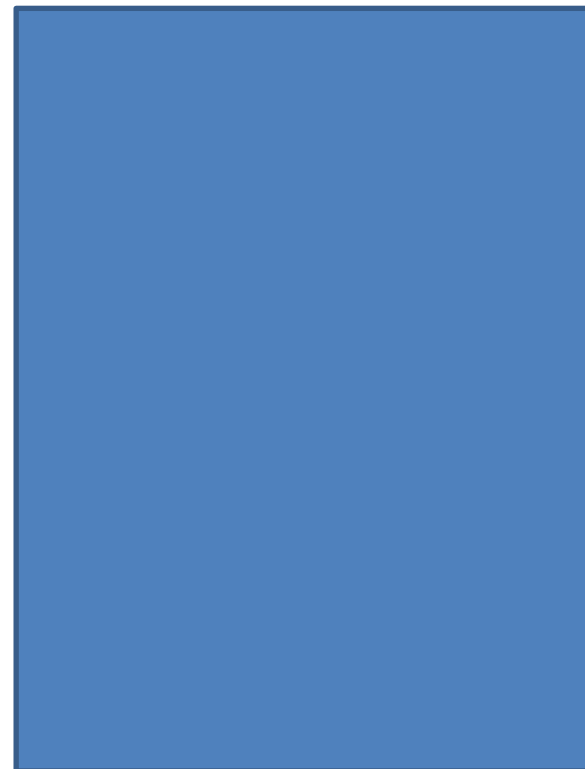
EURÓPAI SZEMESZTERREL VALÓ ÖSSZHANG

Következmények

Programokba beépül – operatív program módosítása
Szankció - felfüggesztés

Szankcionálás elvei

Legfontosabb elvek
A szankció mértéke
A szankció időbeni korlátai



GONDOS GAZDASÁGI IRÁNYÍTÁS

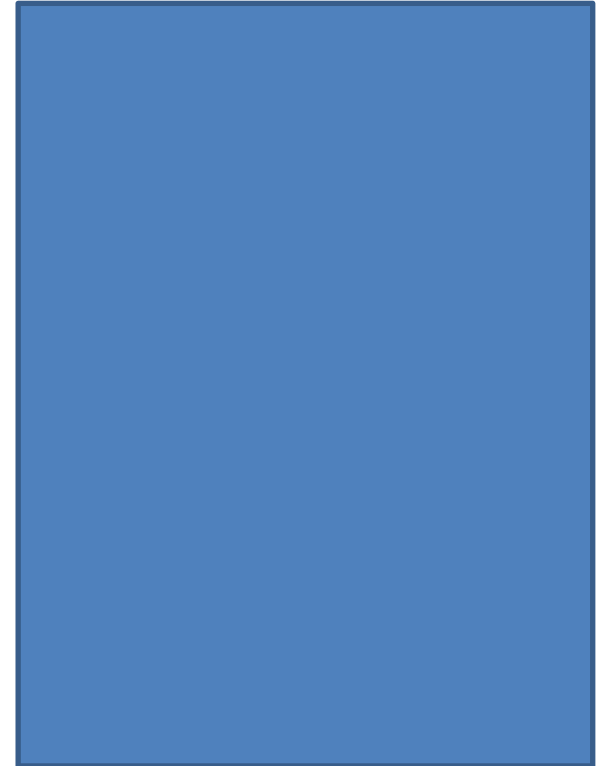
GAZDASÁGI KORMÁNYZÁS

Gazdasági kormányzás

Költségvetési hiány
Egyensúlyhiány

Szankció

Kifizetések leállítása (súlyosabb helyzetben,
azonnal)
Kötelezettségvállalás felfüggesztése (január 1-től)
Előkészítése során várható hatást elemezni kell
Mértéke maximált



IRÁNYÍTÁSI ÉS KONTROLLRENDSZER

MEGOSZTOTT IRÁNYÍTÁSI RENDSZER

Megosztott felelősség

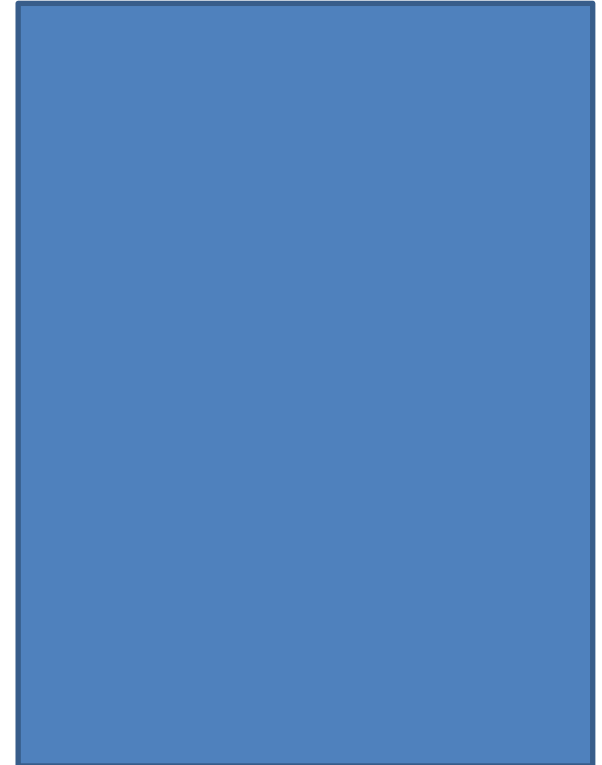
Tagállam: napi szintű végrehajtási feladatok
Európai Bizottság: végső felelősség, stratégiai döntések

Bizonyosságszerzés

Bizottság folyamatosan győződik meg a benyújtott költségek szabályosságáról
Tagállamok irányítási és ellenőrzési rendszerének működésére hagyatkozik

Irányítási és kontrollrendszer

Tagállam alakítja ki (kijelölés, rendszerleírás)
Unió előírások, kötelező funkciók
Folyamatos ellenőrzés tárgya
Alulteljesítése következményekkel jár



PÁLYÁZATI KIÍRÁSOK

PÁLYÁZATI KIÍRÁSOK FUNKCIÓJA

Projektkiválasztással kapcsolatos kötelezettségek

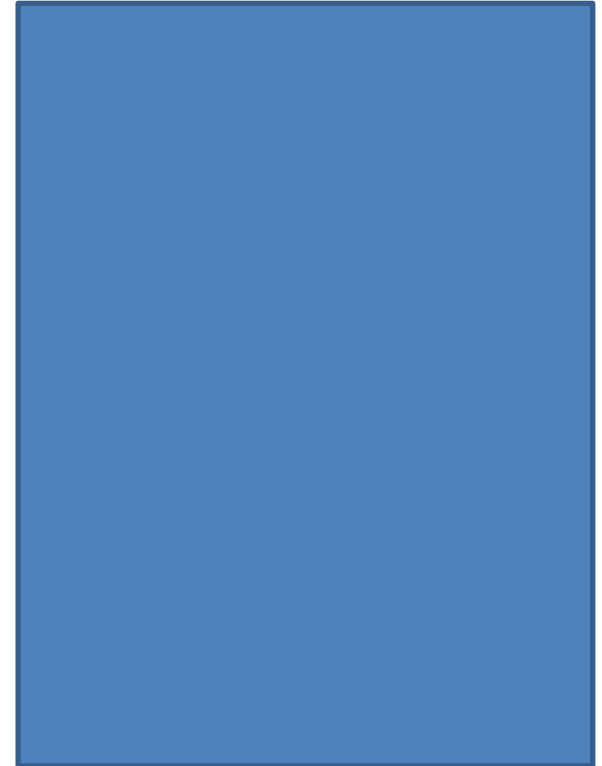
Stratégiai célokkal összhang
Projekt elszámolható legyen – szabályokkal való összhang

Támogatás feltételrendszere

Pályázó/kedvezményezett számára valamennyi információ rendelkezésre álljon
Felépítése: nagyfokú egységesítés ((mellékletek, tájékoztatók)

Elszámolható költségek meghatározása

Tételes felsorolás (pozitív illetve negatív)
Önállóan támogatható vagy kapcsolt módon
Mérték meghatározása (maximálva + piaci ár)



OPERATÍV PROGRAM MÓDOSÍTÁSA

PROGRAM MÓDOSÍTÁSÁNAK HÁTTERE

Kiváltó okai széles körűek

Változások (környezet, szakpolitika, gazdasági irányítás)

Végrehajtás, abszorpciós problémák, értékelési megállapítások

Eredményességi tartalék

Jellege többféle lehet

Eszközrendszer, elszámolható költségek bővítése

Átcsoportosítás

Módosítás folyamata, feltételei

Monitoring bizottság jóváhagyása

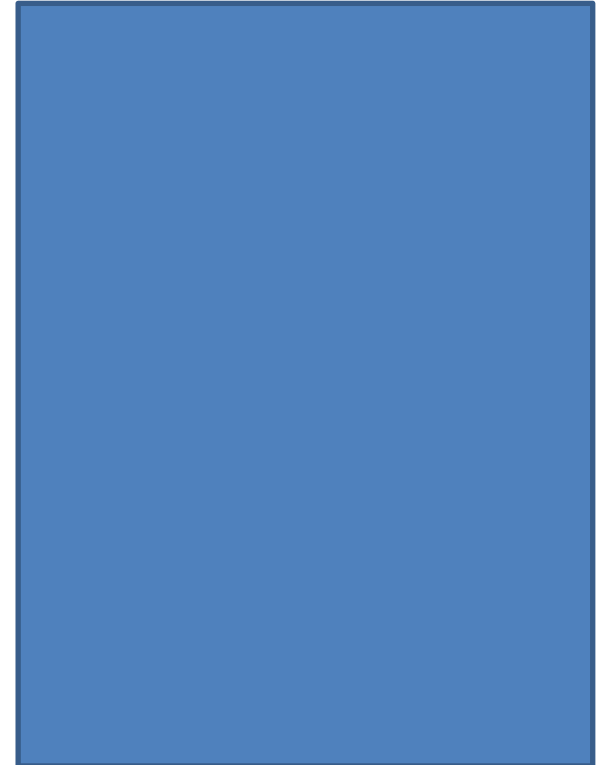
Módosítás menete

Kisebb módosítás tagállami hatáskörben

SKV szükségessége

Költségek elszámolhatósága

Alátámasztás és (in)formális egyeztetések jelentősége



INTEGRÁLT TERÜLETI ESZKÖZÖK

ÖSSZEFÜGGŐ, TERÜLETI ALAPÚ PROBLÉMÁK MEGOLDÁSA

Közös vonások

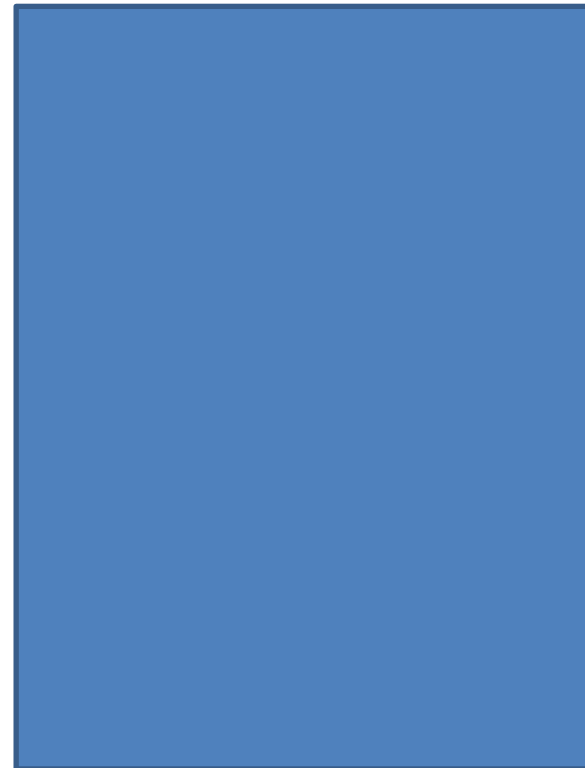
Erős ágazati irányultság vs. inkluzív növekedés
Területi alapú, funkcionális területi egységek
Tervezése, megvalósítása elkülönült, sajátos
rendszerben – komplex intézkedéscsomag

Integrált területi beruházás (ITI)

Régión belüli vagy átnyúló, bármilyen méretű egység
Egy/több alap és egy/több OP min. kettő prioritása
Rugalmas, de általában felülről lefelé irányuló célok
Tartalmazhat CLLD-t, pénzügyi eszközt
Stabil, kiszámítható keret

Területi kiválasztási rendszer

TOP, VEKOP: megye, megyei jogú város
Területi szintű allokáció, tervezés menürendszerben
Területi szereplők funkciói
Látható előnyök, kihívások



INTEGRÁLT TERÜLETI BERUHÁZÁSOK

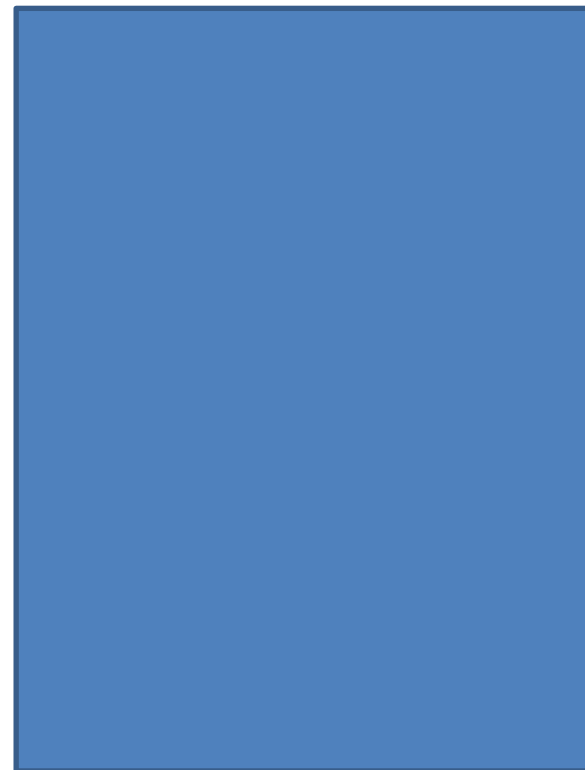
ÖSSZEFÜGGŐ, TERÜLETI ALAPÚ PROBLÉMÁK MEGOLDÁSA

Közösségvezérelt helyi fejlesztés (CLLD)

- Régió belüli terület (méret megszabott)
- Alulról felfelé építkezik
- Egy vagy több alap
- Helyi akciócsoport (összetétel, döntések, stratégia)
- Integrált helyi stratégia megvalósítása
- Opcionális kivéve EMVA

Integrált fenntartható városfejlesztés

- Sajátos városi problémák
- ERFA allokáció legalább 5%-a
- Feladatok minimum a projektek kiválasztásáig történő delegálása kötelező
- A megvalósítás formáját az IH választja meg,
- Magyarországon integrált területi program.



PROGRAMZÁRÁS

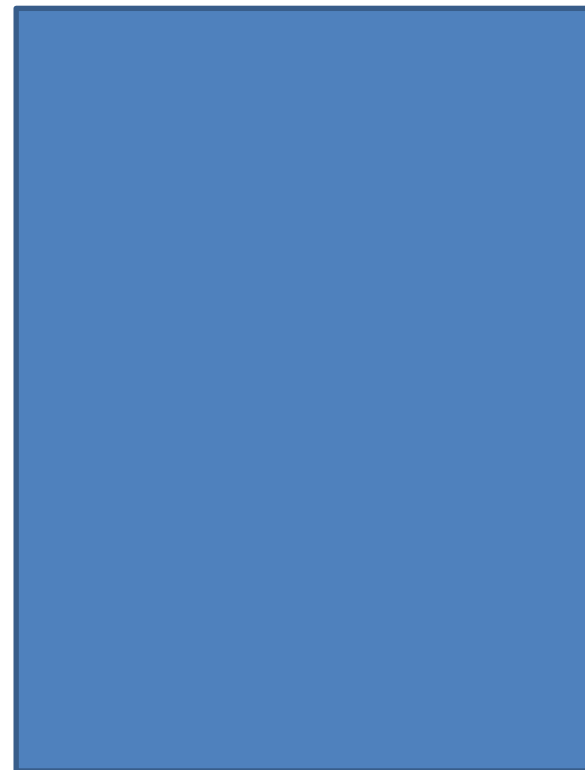
UNIÓS KÖLTSÉGVETÉSI FORRÁSOK FELHASZNÁLÁSÁNAK LEZÁRÁSA

Költségvetési időszak

Igazodás okán határidők abszolút jellegűek
Pénzügyi rendezés (végső egyenleg és számla)

Rendkívül komplex feladatrendszer

Éves elszámolási rendszer segíthet, DE
Igazolás, hitelesítés, audit eredmények
összerendezése
Nyitott kérdések/ügyek lezárása
(Dokumentumok), intézményi emlékezet
Kockázatok mérlegelése, döntések meghozatala
Szoros külső, belső határidők
Időben egybeesik a következő időszak indulásával



PROJEKTTERVEZÉS ÉS LEBONYOLÍTÁS 1.

A PROJEKT KIDOLGOZÁSA

Orientáció, felkészülés

Forrás-vezérelt gondolkodás jelei

Pályázati kiírás és mögöttes jogszabályok: feltételek

– mennyiség, szétagoltság okán nehéz áttekinteni

A projekt kidolgozása maga is önálló projekt

Tevékenységek megtervezése – ütemterv

Teljesség + realitás

Ami a célok eléréséhez szükséges

Projekt lebonyolítása, adminisztrációja alábecsült

Probléma/kihívás: időnyomás (kiírásban

határidők), szezonális (ha megcsúszik),

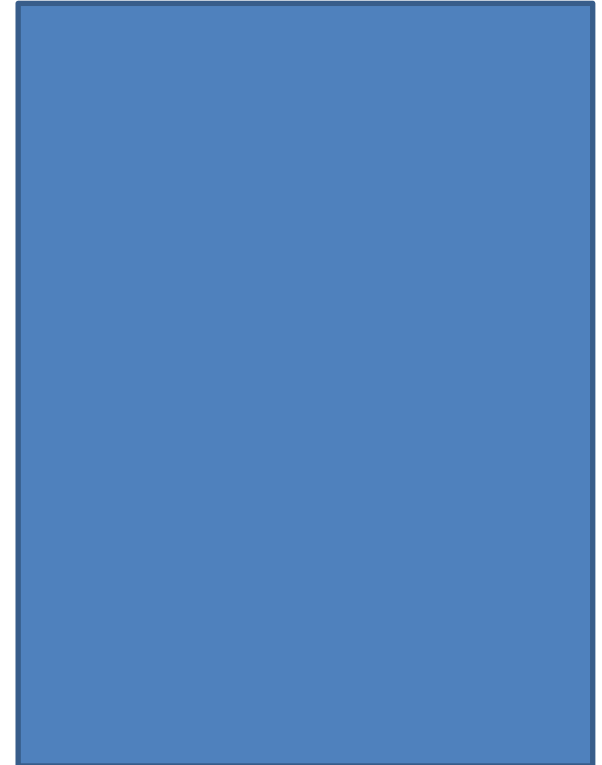
közbeszerzés, egymásra épülő

tevékenységek, horizontális/kapcsolódó

kötelezettségek stb.

Fontos: keresztellenőrzések,

rugalmasság/időtartalék, tapasztalatok



PROJEKTTERVEZÉS ÉS LEBONYOLÍTÁS 2.

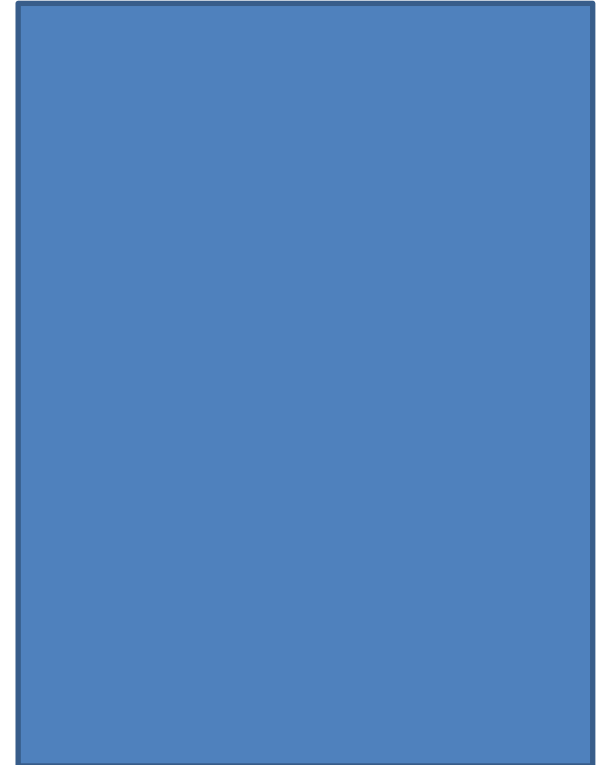
KAPCSOLÓDÓ TERVEK

Kommunikációs terv

Uniós és hazai költségvetési támogatás tudatosítása
(lehetőségek és eredmények)
Unió láthatósága – projektek adják
Részletes arculati előírások – számonkérés

Esélyegyenlőségi Terv, Környezeti Fenntarthatósági Terv

Alapelv érvényesítését szolgálja
Lehetőségekhez és eredményekhez való hozzáférés
Projekt szinten értelmezni kell
Jogszabályból adódó kötelezettségek és szabadon
választott vállalások összessége
Alapelv megsértése szankcionálással jár(hat)
Tapasztalat: projekt terv új szempontból való
átgondolása javítja minőséget DE gyakran formális
megfelelés szándéka érzékelhető (elvárásoknak is
reálisnak kell lenniük...)



PROJEKTTERVEZÉS ÉS LEBONYOLÍTÁS 3.

KAPCSOLÓDÓ TERVEK

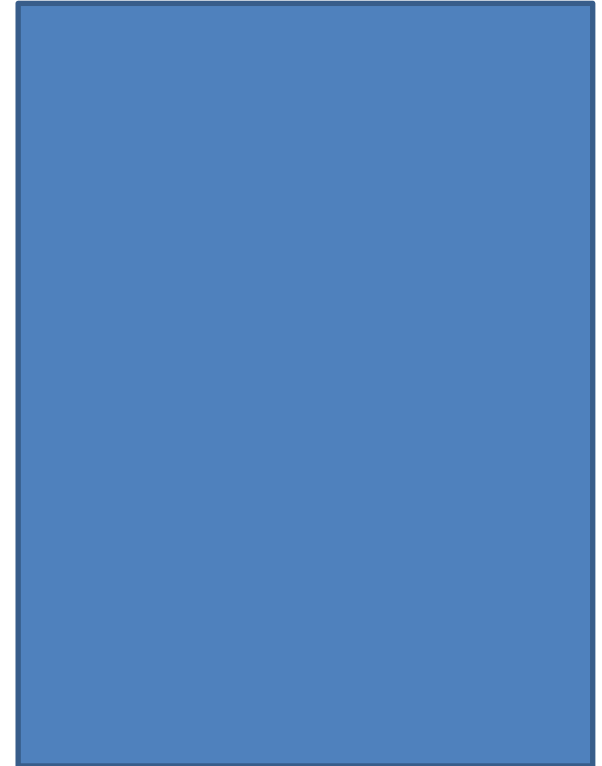
Közbeszerzési Terv

Rendkívül fajsúlyos terv

Szabályosság

Ütemterv megvalósíthatósága

Tervezett eljárások



PROJEKTTERVEZÉS ÉS LEBONYOLÍTÁS 4.

A PROJEKT ADMINISZTRÁCIÓJA

Dokumentáció

A teljesség igényes az ellenőrzési nyomvonalhoz kapcsolódik

Minden egyes Euro/Ft költség keletkezésének és kifizetésének nyomon követhetősége + kötelezettségek teljesülése

Hiánya: szabályosság nem bizonyítható!

Időszaki és záróbeszámoló

Finanszírozó és kedvezményezett más tart fontosnak

Stratégiai és operatív jellegű információk egyensúlya

Jóváhagyott projekt teljesülése: célok,

tevékenységek, mérföldkövek, indikátorok

Szakmai/fizikai és pénzügyi előrehaladás összhangja

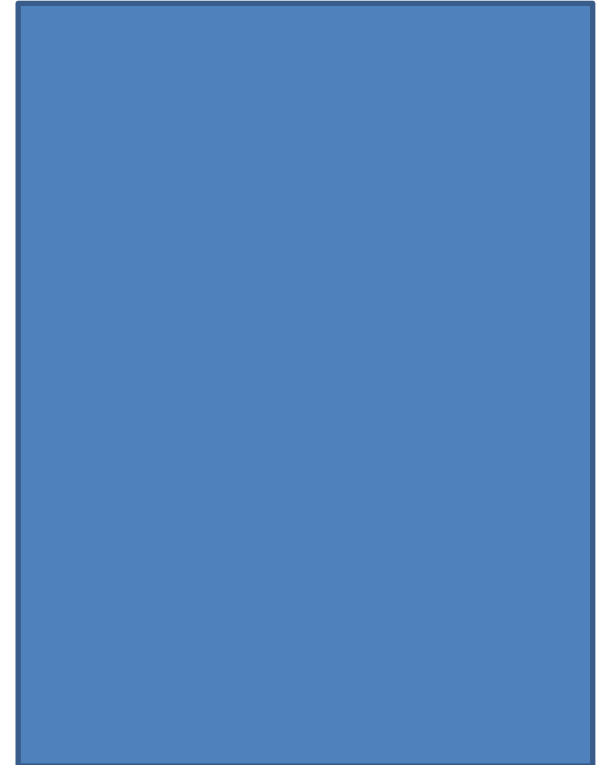
Kötött struktúra – tudatosság, lényegretörés

Viszonyítás: jóváhagyott projekt, előző beszámoló

(elszámolás), következő időszak teendői,

ellenőrzések eredménye, szélesebb projekt

környezet (pl. szabályozók) változásai, média hírek



KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!

SZÉCHENYI  2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE